

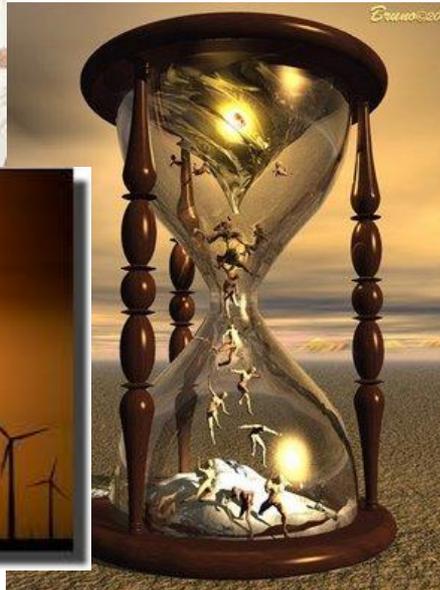
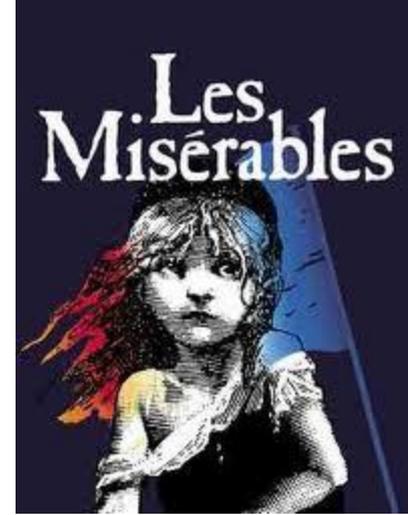
# Estado Actual del SNI en Chile, sus logros y desafíos



Gobierno  
de Chile

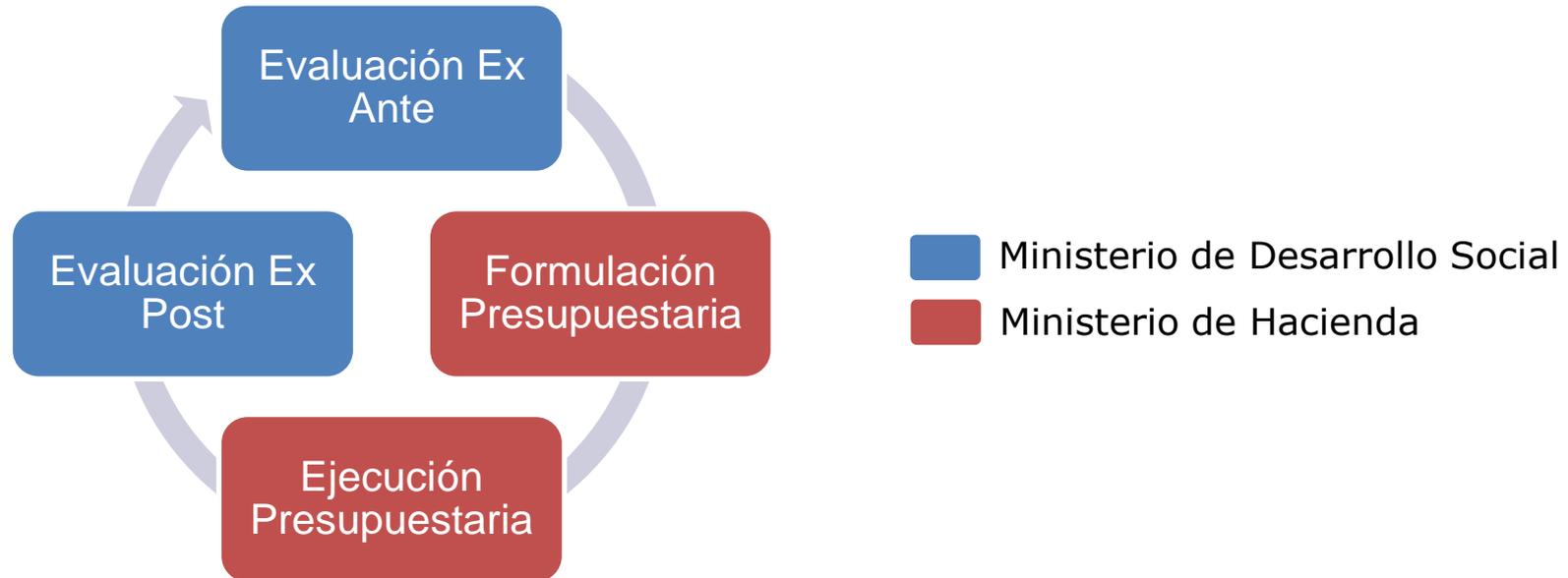
División de Planificación, Estudios e Inversión  
Marzo 2012

¿Qué tienen en común?



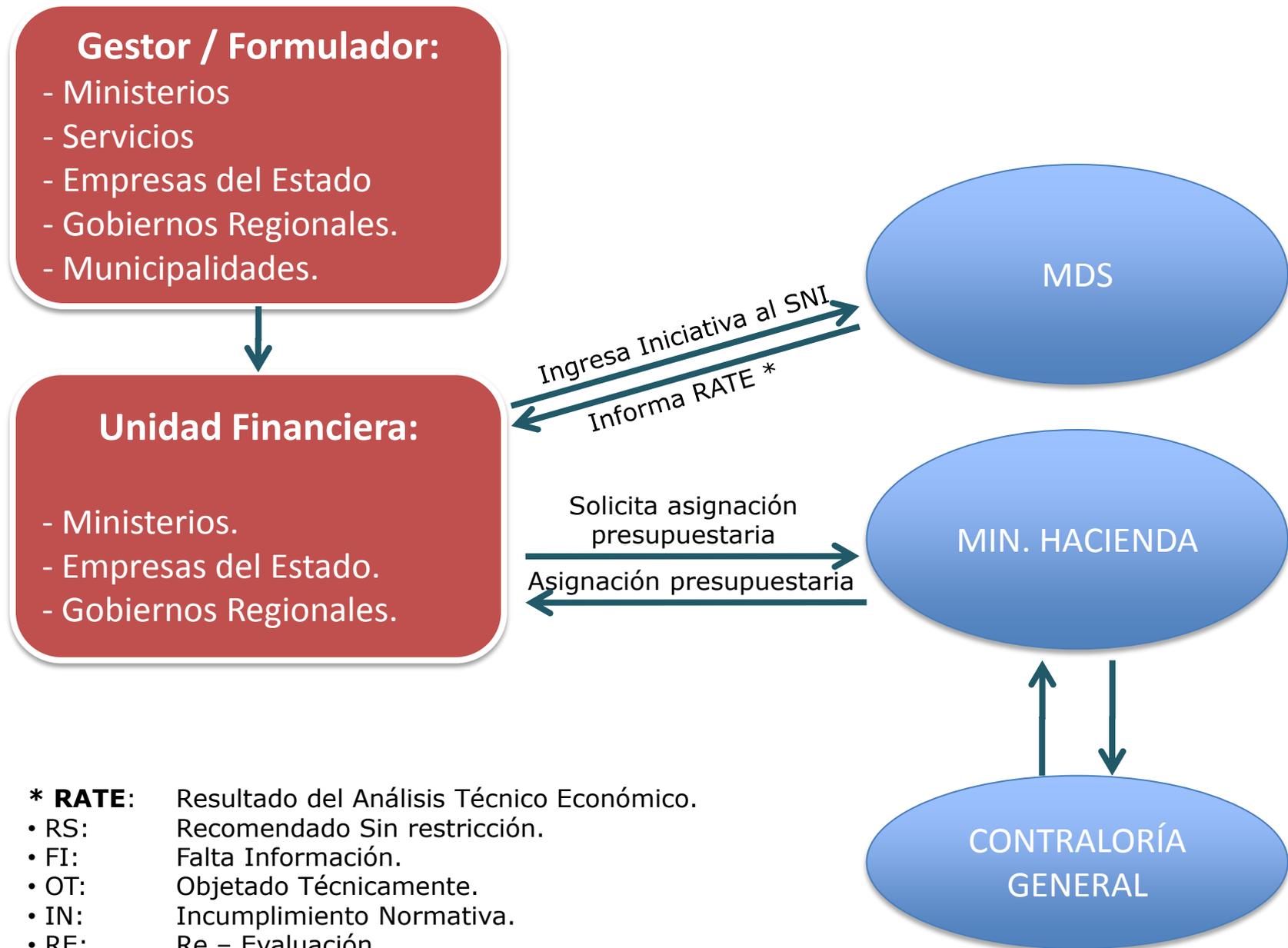
# Sistema Nacional de Inversiones (SNI)

El SNI norma y rige el **proceso de inversión pública** de Chile. Reúne las metodologías, normas y procedimientos que orientan la formulación, ejecución y evaluación de las Iniciativas de Inversión (IDI) que postulan a fondos públicos.

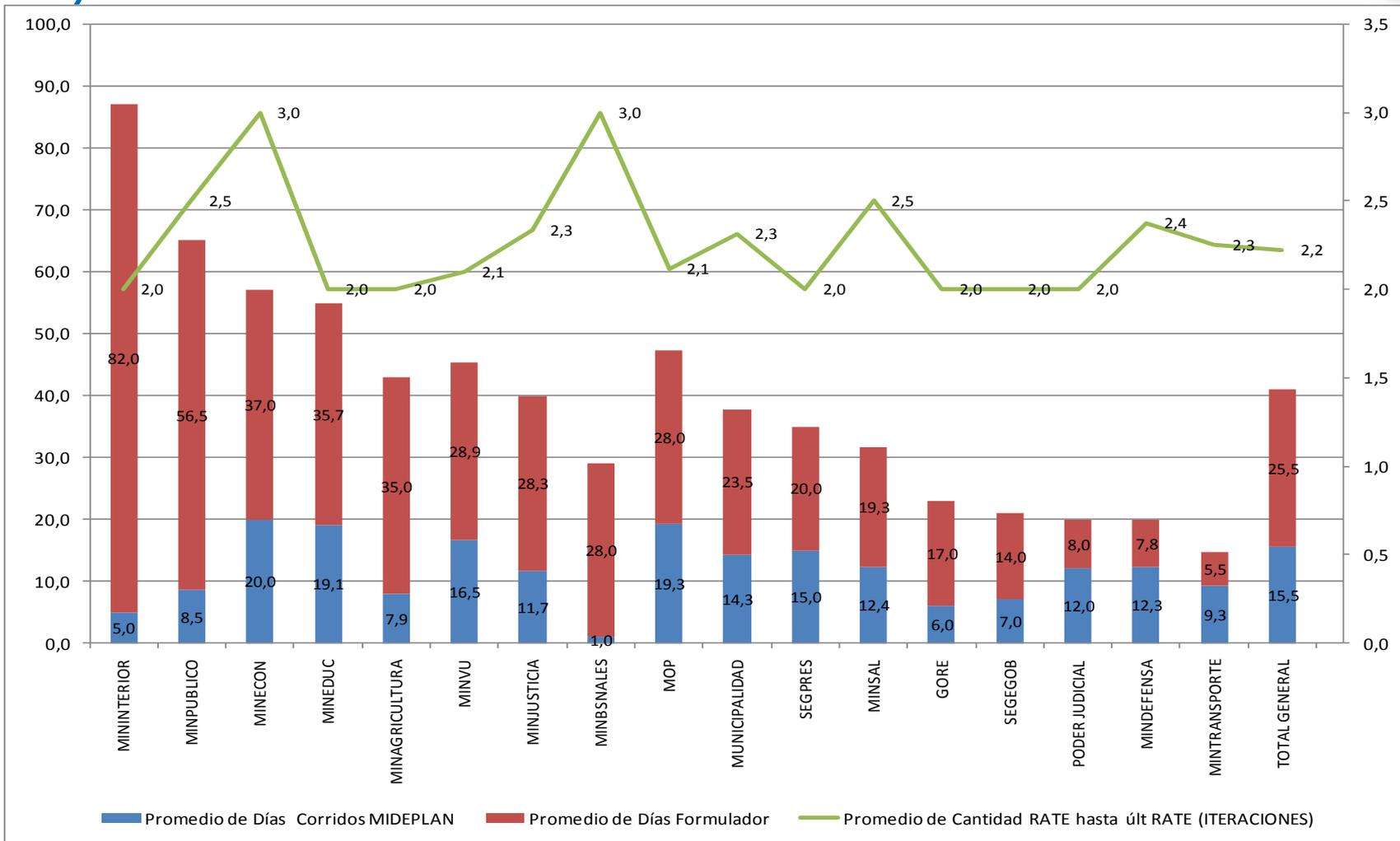


Cartera de aproximadamente 5.000 proyectos ingresados al año por un valor de US\$ 20.000 millones (subtítulo 31)

# Flujo operacional del SNI



# Tiempo días promedio Ministerio para RS (a octubre 2011)



AÑO	Promedio de Días Corridos MIDEPLAN	Promedio de Días Formulador	Promedio de Cantidad RATE hasta últ RATE (ITERACIONES)
2010	18,9	63,2	2,6
2011	15,5	25,5	2,2

# Monto y N° de Iniciativas postuladas por Institución Formuladora (a octubre 2011)

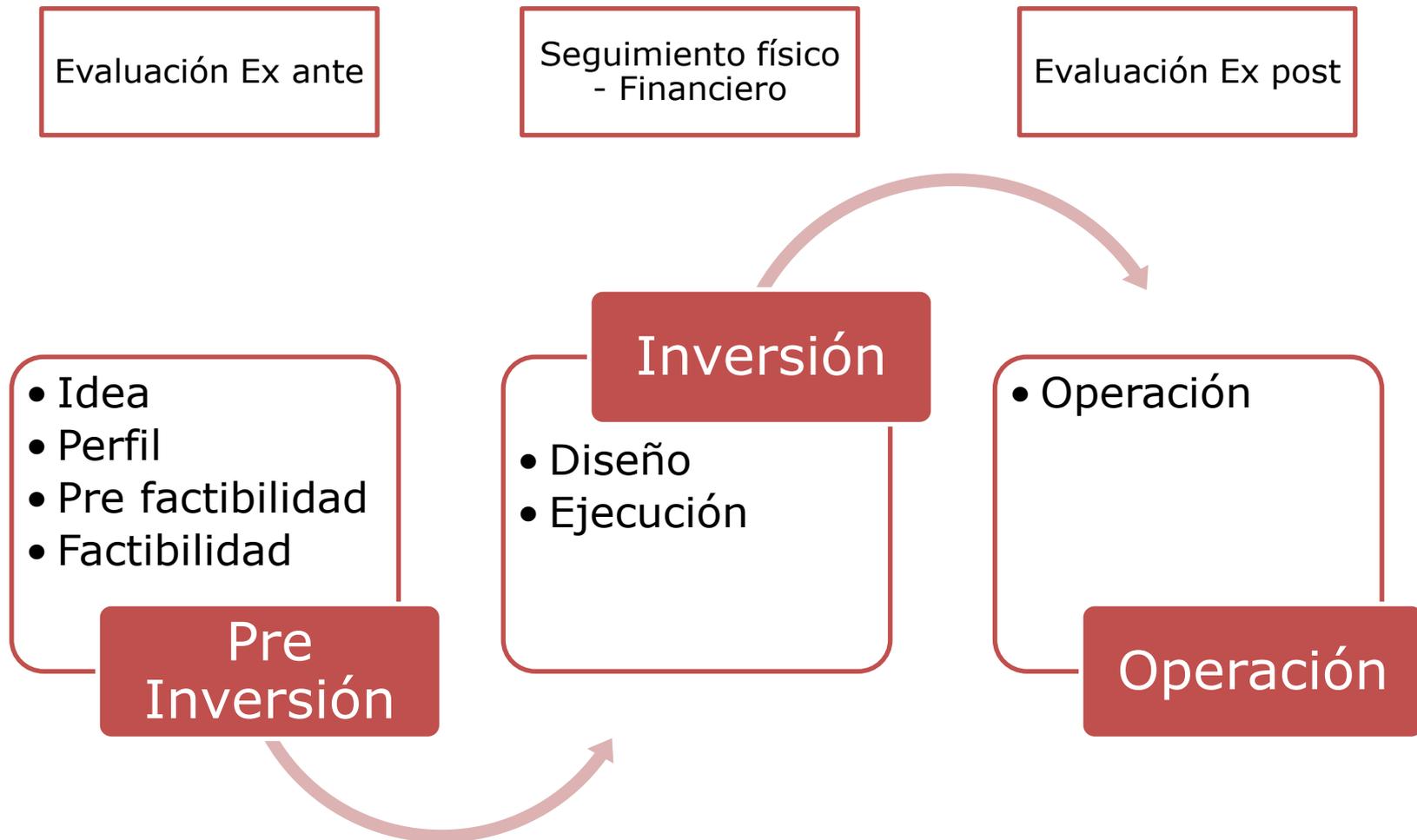


Institución Responsable Padre	RATE	Nª IDI	%RS TOTAL INSTIT	%IDI	Costo Total (M\$)	%CT	%ACUMCT
	RS						
MOP	1.102	1.650	67%	17,9%	2.790.364	30,2%	30,2%
GOBIERNOS REGIONALES	2.194	5.266	42%	57,0%	2.579.871	27,9%	58,1%
EMPRESAS DEL ESTADO	187	258	72%	2,8%	1.990.938	21,6%	79,7%
MINVU	532	921	58%	10,0%	695.636	7,5%	87,2%
MINSAL	128	219	58%	2,4%	455.492	4,9%	92,2%
MINJUSTICIA	95	179	53%	1,9%	221.680	2,4%	94,6%
MINAGRICULTURA	72	135	53%	1,5%	122.607	1,3%	95,9%
MINDEFENSA	87	196	44%	2,1%	112.805	1,2%	97,1%
MINEDUC	43	102	42%	1,1%	82.672	0,9%	98,0%
MINHACIENDA	5	5	100%	0,1%	37.075	0,4%	98,4%
SEGEOB	23	52	44%	0,6%	31.414	0,3%	98,7%
INTERIOR	27	36	75%	0,4%	31.052	0,3%	99,1%
MINTRANSPORTE	57	71	80%	0,8%	20.510	0,2%	99,3%
MINISTERIO PUBLICO	15	22	68%	0,2%	11.183	0,1%	99,4%
MINECON	5	17	29%	0,2%	5.081	0,1%	99,5%
BIENES NACIONALES	13	17	76%	0,2%	2.789	0,0%	99,5%
MIDEPLAN	6	8	75%	0,1%	2.178	0,0%	99,5%
RR.EE.	1	1	100%	0,0%	1.438	0,0%	99,6%
SEGPRES	6	17	35%	0,2%	1.305	0,0%	99,6%
MINMINERÍA		4	0%	0,0%	1.150	0,0%	99,6%
MINTRAB	1	3	33%	0,0%	336	0,0%	99,6%
OTROS	27	60	45%	0,6%	38.744	0,4%	100,0%
<b>Total general</b>	<b>4.626</b>	<b>9.239</b>	<b>50%</b>	<b>100%</b>	<b>9.236.319</b>	<b>100%</b>	

(\*) otros = Gobernación+Poder Judicial

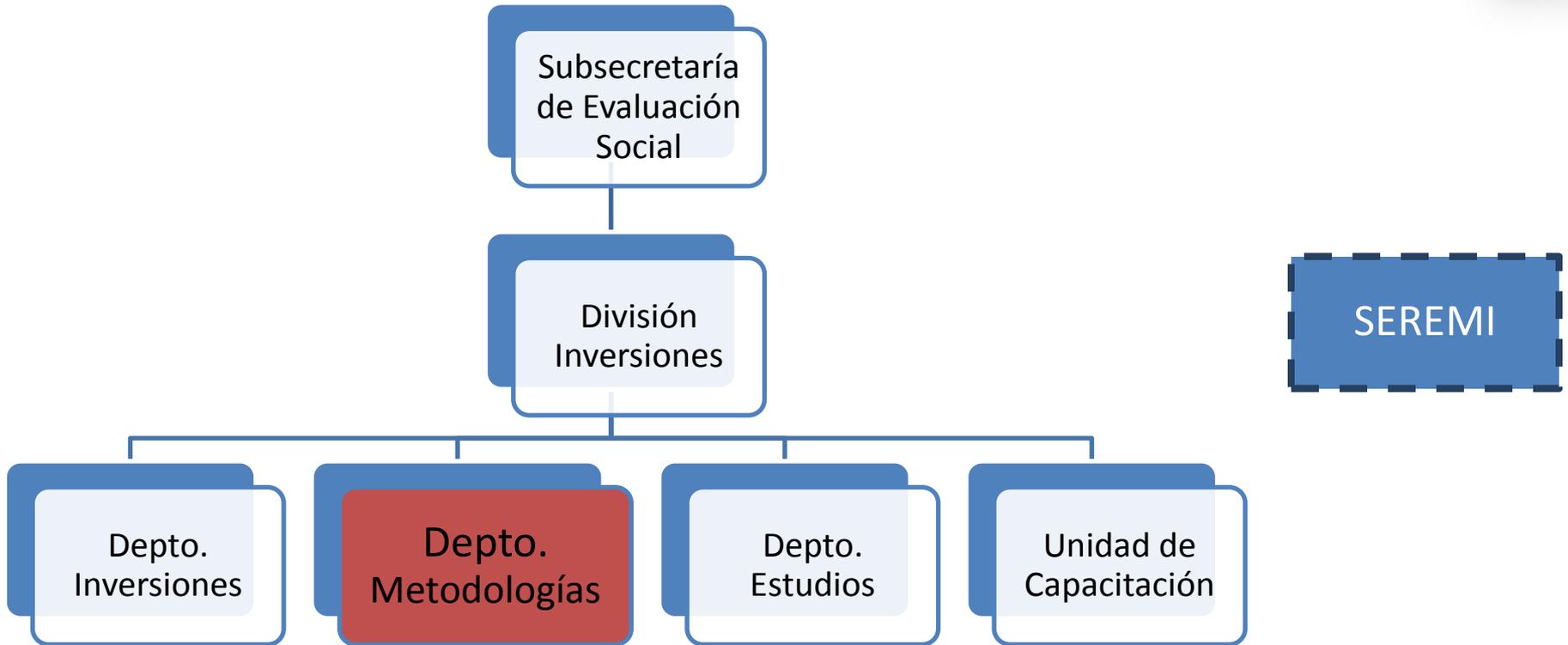
(\*\*) Gobiernos Regionales = municipios+ inversión propia del giro de Gobierno Regional+intendencia+Gobernación

# Ciclo de proyectos de inversión



Sólo deben pasar por todas las etapas las iniciativas más complejas y de montos relevantes

# Organigrama División de Inversiones



## Principales productos:

- A **Evaluación social** ex ante y ex post de Iniciativas de Inversión.
- B Desarrollo y actualización de **metodologías** y **precios sociales**.
- C **Capacitaciones** a usuarios.
- D Banco Integrado de Proyectos (**BIP**).

# ¿Con qué nos encontramos en 2010?

## Diagnóstico: Fortalezas



1

La **experiencia acumulada** en la administración del sistema y la **cultura de formulación** de proyectos de las instituciones del Estado.

2

Existencia de **instrumentos** de evaluación económica (metodologías, guías sectoriales y precios sociales).

3

Programas de **capacitación** en evaluación económica y **capacidades técnicas** de equipo de analistas.

4

Existencia del **BIP** (Banco Integrado de Proyectos de Inversión) como instrumento de registro de inversiones públicas.

# ¿Con qué nos encontramos en 2010?

## Diagnóstico: Oportunidades

- 1 Metodologías** de evaluación social de proyectos habían estancado su desarrollo hace varios años:
  - Insuficiente cantidad de metodologías.
  - Poca actualización de metodologías disponibles.
  - Nula retroalimentación del subsistema de evaluación ex ante
  - Inexistencia de líneas base para verificar modelos
- 2 Tiempos de proceso de las Iniciativas de Inversión** excedían tiempos razonables.
- 3 Gran disparidad de Capacidades Técnicas** tanto de formulación como de evaluación de proyectos de inversión.
- 4 BIP: Inexistencia de datos confiables tanto de gasto** (sólo autorreportado, y muchas veces sin reporte) **como de presupuesto.** Además, desaprovechamiento de la potencialidad de la Base Integrada de Proyectos de Inversión.
- 5** No se contaba con una institucionalidad suficiente, ni con un marco **legal** específico, lo que conducía diferencias de criterio y una disminución del ámbito de acción del sistema.

*"Perfeccionar y extender la actual institucionalidad del Sistema Nacional de Inversiones con el fin de asegurarse que las iniciativas de inversión realizadas por el Estado sean socialmente rentables".*

Tercer eje de modernización del Estado  
Programa de Gobierno (p. 35)

Este plan está soportado en **tres pilares** fundamentales:

1. Perfeccionamiento **institucional**: Establecer un marco legal que dé soporte a las necesidades actuales.
2. Perfeccionamiento **metodológico**: Capturar de mejor manera los beneficios sociales netos y mejorar formulación de proyectos.
3. Perfeccionamiento **técnico / operacional**: Implementar un nuevo modelo de gestión proactivo y orientado al cliente que agregue valor a su proceso inversional y agilice el flujo en el sistema.

# Pilar 1: Perfeccionamiento Institucional

## Evolución del Plan de Perfeccionamiento SNI



# Pilar 2: Perfeccionamiento Metodológico

## Principales avances 2010 -2011

### Formación del Departamento de Metodologías.

- Definición de **plan de actualización** metodológica 2010-2012
- Formación de red de expertos de apoyo (E. Fontaine, Arnold Harberger, Cepal)
- Primer estudio ex post multisectorial
- Apoyo en la evaluación de **proyectos prioritarios** (Ej. Ruta 7, Sistema de pasos fronterizos e infraestructura logística asociada).
- Actualización de **instrumental metodológico** (Ej. Embalses y Obras Anexas).

### Metodología Existente

- Fin **unipropósito**: sólo riego.
- Medición de beneficios por riego: **Productividad marginal** (método del presupuesto).
- Sin desarrollo conceptual del valor económico del agua.

### Nueva Metodología

- Fin **multipropósito**: Riego, hidrogenación, minería, APR, defensa fluvial, turismo y desarrollo inmobiliario.
- Medición beneficios: **Productividad marginal, precios hedónicos y mercado económico** del agua.
- Nuevos enfoques: Análisis de **riesgo; interdependencia** de usos y **complementariedad** (valor económico del agua); **efectos indirectos, secundarios y externalidades; línea base** para evaluación ex post.
- Propuesta de sistemas de **precios y subsidios** focalizados a la demanda.

# Desarrollo Primera Evaluación ExPost Simple

**Gobierno de Chile** **BIP Banco Integrado de Proyectos**

Inicio | Bip Gestión | Publicaciones | Preguntas frecuentes | Requerimientos | Contacto

Ingresar código BIP

Nombre: JORGE VARGAS GUERRA  
Cargo: JEFE DIVISION ADM. Y FINANZAS  
Perfil: Financiero  
Institución: GOBIERNO REGIONAL - REGION III ATACAMA

Cambiar Clave | Cerrar sesión

### Identificación Iniciativa Inversión

**Identificación del Proyecto:**

Código BIP	20169762-0
Nombre Proyecto	REPOSICION ESCUELA G-105, SAN ANTONIO, TIERRA AMARILLA
Sector	EDUCACION Y CULTURA
Subsector	INTERSUBSECTORIAL EDUCACION Y CULTURA

**Localización Geográfica:**

Región	III REGION DE ATACAMA
Provincia	COPIAPO
Comuna	TIERRA AMARILLA

**Iniciativa de Inversion**  
Resultados  
Programación  
Etapas  
Solicitudes  
Fechas S.N.I.  
RATE  
Ejecución  
Transferencias  
Reportes Individuales  
Reportes Institucionales

En 2011 se desarrolló la primera evaluación ex post multisectorial, cuyos resultados están por finalizar.

En septiembre 2011 se realizó la integración con SIGFE, con lo que al disponer de los gastos devengados reales y no autoreportados, se podrá retroalimentar el sistema ex ante. Durante 2012 se profundizará la información, llegando al nivel de contratista y contratos, lo que permitirá análisis más precisos.

**BIP Banco Integrado de Proyectos**

Publicaciones | Preguntas frecuentes | Requerimientos | Contacto

### Evaluación EX-POST Corto Plazo

Busqueda de Iniciativas Unidad Financiera:

Selección Unidad Financiera | **Análisis Unidad Financiera**

Código BIP	Parte	Nombre	Sector	Subsector	Región	Provincia	Comuna	
20175147	0	CONSTRUCCION CENTRO CULTURAL COPIAPO	ARTE Y CULTURA	EDUCACION Y CULTURA	III REGION DE ATACAMA	COPIAPO	COPIAPO	
20088727	4	NORMALIZACION HOSPITAL COPIAPO - EQUIPAMIENTO CDT Y OTROS EDIFICIOS	ALTA COMPLEJIDAD	SALUD	III REGION DE ATACAMA			
20188598	0	CONSERVACION RED VIAL COMUNAL TRANSFERENCIA AÑO 2003	TRANSPORTE CAMINERO	TRANSPORTE	III REGION DE ATACAMA			

**Iniciativa de Inversion**  
Resultados  
Programación  
Etapas  
Solicitudes  
Fechas S.N.I.  
RATE  
Ejecución  
Transferencias  
Reportes Individuales  
Reportes Institucionales

# Pilar 3: Perfeccionamiento Técnico – Operacional

## Principales avances 2010 -2011

- 1** Disminuir **los tiempos de evaluación**  
(Establecimiento de **Ciclo continuo de inversión sin fechas de cierre**, eliminación de la exigencia de postulación de una etapa por año, Eliminación de requisitos que no agregan valor a la evaluación social, **Gobierno Electrónico**, implementación modelo de gestión orientado al cliente).
- 2** **BIP:** transparencia e integración con otros sistemas.  
(estadísticas de inversión pública con gastos reales, georeferenciación, observaciones ciudadanas, reportes personalizados, suscripción a proyectos)
- 3** Fortalecer la **capacidad de formulación y evaluación** de proyectos.  
(apoyo en la formulación de proyectos, extender a otros tipos de capacitación y usuarios, trabajo en red con otros ministerios)
- 4** Mejorar la información para la **toma de decisiones y seguimiento para formuladores** (tablero de control de inversiones en evaluación)
- 5** Incorporación progresiva del **registro del 100% de los proyectos.**  
(Incorporación del 100% de los proyectos FNDR al BIP durante 2011, aunque no sean analizados por ser de tamaño pequeño)

# Observaciones Ciudadanas y suscripción a proyectos

Hoy cualquier persona puede hacer llegar sus puntos de vista sobre los proyectos que sean de su interés.



## RESULTADO DE BUSQUEDA

Código

Ascendente Descendente

Anterior 1 2 3 4 5 6 7 8 - 29 30 Siguiente

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	COSTO TOTAL M\$	COMENTARIOS
30108081-0	<u>ADQUISICION CAMION RECOLECTOR DE RS MS</u> Año y Etapa a Financiar: EJECUCION-2012	73.021	0
30108080-0	<u>ADQUISICION ADQUISICIÓN EQUIPOS DE RADIOS</u> Año y Etapa a Financiar: EJECUCION-2012	22.760	0
30108079-0	<u>ADQUISICION CLÍNICA DENTAL MÓVIL</u> Año y Etapa a Financiar: EJECUCION-2012	31.748	0
30108077-0	<u>ADQUISICION VEHICULO DE EMERGENCIAS COMUNALES</u> Año y Etapa a Financiar: EJECUCION-2012	24.399	0

Además, cualquier cambio en su estado le será informado a su correo electrónico.

# Manejo de Datos



BIP  
Consulta

Los datos del BIP pueden ser ahora exportados a Excel

NOMBRE:

RUT:

EMAIL:

TIPO DE SUBSCRIPCIÓN:  ▼

CÓDIGO BIP:

SECTOR:  ▼

COMUNA:  ▼

**Subscribir**

La nueva versión del BIP de Consulta, pone a disposición una herramienta que permite la suscripción respecto de uno o más Iniciativas de Inversión con el objeto de que los interesados puedan recibir información actualizada de proyectos, programas o estudios básicos, que pudieran tener modificaciones en el resultado de análisis técnico-económico. Esta suscripción puede hacerse respecto a una iniciativa en particular o un grupo de iniciativas asociadas a una

**Inicio BIP**

- Inicio BIP Consulta
- Buscar Por Palabra Clave
- Buscar Por Área Geográfica
- Buscar Por Temática
- Buscar Por Ámbito Sectorial
- Buscar Por Código BIP

---

**ENCUESTA**  
Ayúdanos a mejorar el Portal del BIP  
[Ver más](#)

---

**SUGERENCIAS**  
Ingresa aquí tus sugerencias  
[Ver más](#)

---

**SUSCRIPCIÓN A INICIATIVA**  
[Ver más](#)

## RESULTADO CONSULTA

Código BIP	Nombre Iniciativa	Tipología	Etapa que postula	Año de Postulación	Región	Provincia	Comuna	Sector	Sub Sector	Nombre de las fuentes	Costo Total	Sol
20004743-0	SANEAMIENTO O TITULOS ANCUD	PROGRAMA	EJECUCION	1996	X REGION	CHILOE	ANCUD	SILVOAGROP ECUARIO	INTERSUBSECTORIAL SILVOAGROP ECUARIO	FNDR	25317	445
20004743-0	SANEAMIENTO O TITULOS ANCUD	PROGRAMA	EJECUCION	1995	X REGION	CHILOE	ANCUD	SILVOAGROP ECUARIO	INTERSUBSECTORIAL SILVOAGROP ECUARIO	FNDR	23332	1148
20004743-0	SANEAMIENTO O TITULOS ANCUD	PROGRAMA	EJECUCION	1994	X REGION	CHILOE	ANCUD	SILVOAGROP ECUARIO	INTERSUBSECTORIAL SILVOAGROP ECUARIO	FNDR	20984	1795
	REPOSICION ESCUELA G -							EDUCACION	EDUCACION BASICA Y			



Las iniciativas de inversión se pueden localizar en Google Maps

# Tablero de control de gestión (marzo 2012)

## MINISTERIO RESPONSABLE

Responsible	Total IDI	Costo total IDI M\$	% R\$ año 2010	% R\$ primera evaluación	Promedio días corrido para obtener R\$	Promedio días corrido que tardan respuestas al RATE
-------------	-----------	---------------------	----------------	--------------------------	--	---

## DIRECCION REGIONAL DE AEROPUERTOS

Responsible	Total IDI	Costo total IDI M\$	% R\$ año 2010	% R\$ primera evaluación	Promedio días corrido para obtener R\$	Promedio días corrido que tardan respuestas al RATE
AEROPUERTOS MOP IX REGION DE LA ARAUCANIA	1	60.000	100,0	100,0	0,0	0,0
AEROPUERTOS MOP XIV REGION DE LOS RIOS	1	1.994.382	100,0	100,0	0,0	342,0
AEROPUERTOS MOP XI REGION DE AISEN	8	1.290.894	62,5	25,0	26,0	13,8
AEROPUERTOS MOP II REGION DE ANTOFAGASTA	1	1.334.301	0,0	0,0		121,0
AEROPUERTOS MOP XII REGION DE MAGALLANES I ANTAR.	3	537.000	33,3	0,0	36,0	27,3
<b>Total general</b>	<b>14</b>	<b>5.216.577</b>	<b>57,1</b>	<b>28,6</b>	<b>23,7</b>	<b>46,8</b>

Fuente: BIP - MIDEPLAN

MINISTERIO DE MINERIA	4	1.252.837	0,0	0,0		0,0
MINISTERIO DE TRANSPORTE Y TELECOMUNICACIONES	10	2.090.232	30,0	0,0	60,7	15,0
MINISTERIO DEL INTERIOR	18	3.238.537	58,3	0,0	180,3	92,4
MINISTERIO DEL TRABAJO Y PREVISION SOCIAL	1	250.000	0,0	0,0		0,0
MINISTERIO SECRETARIA GENERAL DE LA PRESIDENCIA	6	582.820	33,3	0,0	62,0	28,5
<b>Total general</b>	<b>1.687</b>	<b>1.979.713.455</b>	<b>37,5</b>	<b>11,7</b>	<b>52,8</b>	<b>29,2</b>

Fuente: BIP - MIDEPLAN

Los responsables de las instituciones formuladoras de proyectos sabrán ahora qué es lo que pasa en esta caja negra del MDS, y cuanto se demoran sus equipos en responder y lograr la aprobación de sus proyectos, y podrá hacer *benchmarking* con otras instituciones

# Plan de Acción 2012 – 2014

- Desarrollo de Metodologías con enfoque regional (Ej. Precio Social de la Mano de Obra, 2012)
- **Aplicación Ev. Expost a mejoras metodológicas/procesos (2012).**
- Establecimiento de líneas base.
- **Ingreso de archivos a SNI de manera electrónica (enero 2012)**
- Desarrollo conceptual del BIP 2.0 para transformarlo en una fuente de información para formulación de proyectos: indicadores regionales de inversión (costo por m<sup>2</sup>/alumno/butaca, etc.), principales datos requeridos de oferta, demanda, mercados de tierra y agua, datos de transporte y accidentabilidad, valor social de la carga, etc.)
- Integración con SIGFE 2: Incorporación Contratista/Plazo (2012)
- **Licitación BIP 2.0 (2013)**
- Diagnóstico sobre resultado del sistema de capacitación sobre evaluación social para formuladores (II sem. 2012)
- Ejecución nuevo plan de capacitación (2013)
- **Uso de Tablero de Control (marzo 2012)**

# Plan de Acción 2012 - 2014

- **Tratamiento de Transferencias a las municipalidades (2012)**
- **Incorporación de los estudios preinversionales de Concesiones (públicas y privadas), procedimientos BIP, oportunidad de la participación del MDS y metodologías (septiembre 2012)**
- **Reglamento SNI (según madurez, dic. 2012 o dic. 2013)**
- **Revisión Circular 33 y 36, incorporando a la evaluación MDS activos no financieros: arriendos y compras de edificios, flotas de vehículos y otros (2012)**
- **Revisión de normas para presentación de proyectos para Empresas del Estado: tasas de descuento, precios LP (revisión en 2012, nuevas normas para 2013)**
- **Análisis de mecanismos a implementar en Proyectos de Defensa en escenario de eliminación de Ley del Cobre (2012)**
- **Discriminación de límites y “esfuerzo” por formulador para ingreso a SNI (2013). Discriminar en exigencia de calidad de información según montos de proyectos.**
- **Incorporación al BIP se subtítulos 29 (activos no financieros) y 33 (transferencias de capital) para fondos sectoriales (2012)**

# Gracias.



Gobierno  
de Chile

[www.gob.cl](http://www.gob.cl)